PLAN DE ACCION GESTION FINANCIERA 2023-2025
EMPRESA: EMDUPAR S.A. E.S.P.

No.	1. NOMBRE DEL PROYECTO	2. PROBLEMA/NECESIDAD QUE ATIENDE EL PROYECTO (Ver Cuadro de Análisis Situacional)	3. OBJETIVO GENERAL DEL PROYECTO (Ver Cuadro de Análisis Situacional)	4. BIEN Y/Ó SERVICIO A ADQUIRIR	5. COMPONENTE AL QUE CORRESPONDE EL PROYECTO	6. ALCANCE	7. JUSTIFICACION	8. POBLACIÓN OBJETIVO A BENEFICIAR CON EL PROYECTO
138	Planeación de los ingresos asociados a la tarifa	Ineficiente o Inexistente gestión en la administración y control del recurso financiero.	Garantizar la planeación financiera de los ingresos obtenidos via tarifa para destinarlo según la ejecución de gastos administrativos, operativos, inversiones y tasas ambientales.	SERVICIO La Gestión Comercial debera contratar la actualización particular de las tarifas, que permitan dar una solución al problema encontrado.	8. Financiero-Contable-Presupuestal y Tributario	Se reforzara las competencias técnicas tarifarias que permitan a los funcionarios de la Empresa, realizar la planeación financiera adecuada y se obtendra mediante una firma contratista experta en tarifa la revisión y posible aumento de los Costos medios de referencia.	La planeación financiera de la empresa por cada uno de los servicios prestados redunda en coberturas de los costos, los gastos y las inversiones dentro del nuevo proceso del plan de acción. Se tendría un conocimiento amplio y oportuno de las necesidades de recursos y la manera de sustentarlos vía ajustes en las diferentes áreas. Construcción proyecciones financieras y flujo de caja por servicio y por componente tarifario.	Emdupar S.A. E.S.P.
139	Control y Manejo del Recaudo para la toma de decisiones que promuevan la sostenibilidad financiera	Ineficiente o Inexistente gestión en la administración y control del recurso financiero.	Implementar acciones que permitan administrar los recursos para lograr la sostenibilidad financiera de la Empresa.	niguno	8. Financiero-Contable-Presupuestal y Tributario	Mediante la debida planeación financiera, se garantizaria el uso eficiente de los recursos obtenidos mediante el recaudo logrando la sostenibilidad financiera.	Mediante las acciones realizadas por la gestión comercial que conlleven a incrementar el recaudo, la Empresa lograria generar acciones que permitan la sostenibilidad financiera requerida y asi poder cumplir con las obligaciones misionales, como tambien con las inversiones necesarias para la optimización del servicio.	EMDUPAR S.A. E.S.P. y USUARIOS
140	Administración y Control de los costos laborales	Ineficiente o Inexistente gestión en la administración y control del recurso financiero.	Emplear mecánismos de seguimiento y control a la planificación estrategica de la organización.	ninguno	8. Financiero-Contable-Presupuestal y Tributario	Al realizar la planeación Financiera de los recursos se lograria el control de los ingresos de la Entidad teniendo como base el flujo de caja proyectado y mensualizado y asi cumplir con las obligaciones y necesidades de la Empresa.	Este proyecto permite a la Entidad, realizar la planeacion y el control sobre sus recursos en el ambito laboral.	EMDUPAR S.A.E.S.P.
141	Administración y Control de los costos de materiales	Ineficiente o Inexistente gestión en la administración y control del recurso financiero.	Implementar mecanismos de seguimiento y control al manejo de los costos de operación y mantenimiento de la Gestión Tecnica de la Entidad.	ninguno	8. Financiero-Contable-Presupuestal y Tributario	Mediante la ejecución de estrategias encaminadas a la optimización de los materiales implementados para la prestación del servicio de la Entidad, se lograria obtener una mayor eficacia en la planeación de los recursos de la Empresa.	Este proyecto permite a la Entidad, realizar la planeacion y el control sobre sus recursos para el costo de los materiales .	EMDUPAR S.A. E.S.P.
142	Cumplimiento de las inversiones comprometidas en el POIR	Ineficiente o Inexistente gestión en la administración y control del recurso financiero.	Implementar mecánismos de seguimiento y control en la planificación y ejecución de la inversiones de la Entidad.	ninguno	8. Financiero-Contable-Presupuestal y Tributario	Mediante la ejecución de mecanismos que permitan generar el control sobre los recursos de la Entidad y la planeación de las inversiones del POIR se podrian ejecutar las obras que beneficien a la comunidad mediante la prestación optima del servicio.	Este proyecto permite a la Entidad, realizar la planeacion y el control sobre sus recursos para el cumplimiento de las inversiones marcadas en el marco tarifario.	USUARIOS
143	Administración y Control de los costos de mantenimiento	Ineficiente o Inexistente gestión en la administración y control del recurso financiero.	Realizar la planeación financiera para la apropiación de recursos destinados a la gestión del programa de mantenimientos de los activos de la Entidad.	SERVICIO Mantenimiento de los Activos de La Empresa.	8. Financiero-Contable-Presupuestal y Tributario	Mediante la planeación de los recursos para realizar el plan de mantenimiento de los activos de la Empresa, se lograria mejorar el estado de la infraestructura de los mismos.	Con la implementación de un programa de optimización de activos, que incluyan mantenimientos correctivos, rehabilitación y construcción de infraestructura complementaria se garantizara el cumplimiento de las normas establecidas, como tambien evitar el deterioro de la infraestructura que implica costos futuros no cuantificados en rehabilitaciones en las propiedades, plantas y equipos de la Entidad.	EMDUPAR S.A. E.S.P.
144	Provisionamiento del recurso y Estimación de las contingencias de la Entidad	Ineficiente o Inexistente gestión en la administración y control del recurso financiero.	Provisionar los recursos para darle cumplimiento a las obligaciones generadas por las contingencias establecidas por la Gestión Jurídica sobre los posibles riesgos judiciales de la Entidad a causa de daños a terceros.	ninguno	8. Financiero-Contable-Presupuestal y Tributario	Mediante la planeación de los recursos se lograria dar el cumplimiento a las contingencias generadas por los posibles riesgos judiciales generados a terceros por la Empresa.	Este proyecto permite a la Entidad, realizar la planeacion y el control sobre sus recursos para el cumplimiento de las contigencias en contra de la Entidad.	EMDUPAR S.A. E.S.P.
145	Realidad económica de la empresa mediante los Estados Finacieros.	Ineficiente o Inexistente gestión en la administración y control del recurso financiero.	Analizar la información existente en los estados financieros para realizar un saneamiento contable y de esta forma reflejar la realidad financiera de la Empresa.	SERVICIO Contratación de Consultoria para Diagnostico de situacion contable, financiera y fiscal, saneamiento contable, levantamiento de procedimientos, politica contable, costos ABC.	8. Financiero-Contable-Presupuestal y Tributario	Con la realización de las actividades de saneamiento contable, se lograria darle razonabilidad a las cifras contempladas en los estados financieros de la Entidad.	Dado que los estados financieros no reflejan la situación real contable es indispensable el estudio propuesto de saneamiento contable y contar con un sistema tecnológico actualizado que se integre con las demás áreas de la empresa las cuales alimentan el area financiera	EMDUPAR S.A. E.S.P.
146	Inventario y valoración de propiedad, planta y equipo	Ineficiente o Inexistente gestión en la administración y control del recurso financiero.	Valorar el inventario de propiedad, planta y equipo, con el fin de cuantificar el patrimonio real de la Empresa.	SERVICIO Contratación para la valoración de los activos de la Empresa.	8. Financiero-Contable-Presupuestal y Tributario	Con la realización del inventario se lograra medir el deterioro de los activos y asi reflejar la real situación financiera de la Empresa.	Con el fin de evitar las Imprecisiones en la información de valoración de activos aplicados al estudio tarifario, como tambien el deterioro y depreciación de los bienes de la empresa se debe la consultoria de especializados en el tema y asi obtener insumos validos para la cuantificación real de los activos que impactan los Estados Financieros de la Entidad.	EMDUPAR S.A. E.S.P.
147	Cuentas por Pagar PRE-TOMA SSPD	Ineficiente o Inexistente gestión en la administración y control del recurso financiero.	Identificar, Documentar y Certificar las acreencias generadas por la Entidad antes de la Intervención de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.	ninguno	8. Financiero-Contable-Presupuestal y Tributario	Conciliar las cuentas pretoma entre el area de tesoreria y contabilidad para que se pueda reflejar la verdadera situación economica de la Empresa Previa Revisión y Certificación por parte del Contralor de la Entidad	Con esta acción se lograria identificar las deudas con terceros generados antes de la intervención de la Superintendencia de Servicios Públicos y asi poder realizar la planeación financiera de la Entidad logrando reflejar el pasivo real de la misma.	EMDUPAR S.A. E.S.P.
148	Planeación tributaria	Ineficiente o Inexistente gestión en la administración y control del recurso financiero.	Definir e implementar los mecanismos para reducir la carga impositiva mediante la planeación tributaria de la Entidad.	SERVICIO Contratación del asesor tributario	8. Financiero-Contable-Presupuestal y Tributario	Actualmente la Empresa requiere implementar la planeación tributaria con el fin de lograr disminuir los riesgos fiscales y atender las recomendaciones para la disminución de la carga impositiva.	Mediante la implementación de la planeación tributaria, se cumpliria oportuna y adecuadamente con las obligaciones formales, se aplicaria la normatividad vigente y se disminuiria el riesgo tributario de la Organización, lo cual garantizaria mayor efectividad en la toma de las decisiones para la Empresa.	EMDUPAR S.A. E.S.P.
149	Control y Gestión de la información financiera.	Ineficiente o Inexistente gestión en la administración y control del recurso financiero.	Adquirir un software integral que tenga la capacidad de manejar la información de manera eficaz y segura de tal forma que genere agilidad y confiabilidad en los procesos de la Gestión Financiera.	Software Financiero	8. Financiero-Contable-Presupuestal y Tributario	Con la adquisición de un software integral financiero que permita la toma de decisiones acertivas en pro de mejoras para la Empresa.	Mediante la adquisición de un software que permita integrar toda la información empresarial (todas las area de la empresa) se lograría obtener información unificada, veraz y oportuna para la toma de decisiones y Estados Financieros que reflejen la real situación financiera de la Entidad.	EMDUPAR S.A. E.S.P.

No.	9. SOLUCION 9.1. OBJETIVO ESPECÍFICO 1		9.2. OBJETIVO ESPECÍFICO 2		9.3. OBJETIVO ESPECÍFICO 3	
	ACTIVIDAD DEL OBJETIVO ESPECÍFICO 1	PRODUCTO 1	ACTIVIDAD DEL OBJETIVO ESPECÍFICO 2	PRODUCTO 2	ACTIVIDAD DEL OBJETIVO ESPECÍFICO 3	PRODUCTO 3
138	Capacitar al personal inmerso en actividades de decisión que impacten las tarifas en el conocimiento regulatorio para su desarrollo y ejecución y asi poder designar lideres profesionales encargados del manejo de la información por gestión.	Capacitación en Servicios Públicos (Acueducto y Alcantarillado) y Tarifas	Hacer la planeación por ingresos de la tarifa – costos administrativos, costos operativos generales, costos operativos particulares, inversiones, tasas ambientales y otros recursos	Planeación Financiera	Las decisiones financieras se tomaran en base a las ejecucion de los recursos de ingreso según los costos medio de referencia, que permitiran tomar desiciones que aseguren la suficiencia financiera	Marco Tarifario
139	Realizar la planeación financiera de la Entidad.	Implementar las estrategias que conlleven a hacer buen uso de los recursos mediante programación de pagos e inversiones.	Establecer mesas de trabajo entre la Gestión Financiera y la Gestión Comercial.	Informe de resultados sobre las actividades generadas para el incremento del recaudo.	Generar alertas a la Gerencia de la Empresa sobre el recaudo de la Entidad.	Entregar los informes de las gestiones realizadas para la toma de decisiones
140	Realizar la planeación financiera de la Entidad.	Implementar las estrategias que conlleven a hacer buen uso de los recursos mediante programación de pagos de obligaciones laborales.	Establecer mesas de trabajo en equipo entre la Gestión financiera y Gestión humana para la planeación del recurso humano.	Informes de las actividades realizadas para el control de los costos laborales.	Generar alertas a la Gerencia sobre los costos laborales de la Empresa	Generación de informes para la toma de decisiones.
141	Control de costos de materiales, mediante la planeación de las actividades a realizar por la Gestión Técnica Operativa de la Entidad.	Reducción de los costos de materiales.	Establecer mesas de trabajo en equipo entre la Gestión financiera y Gestión Técnica Operativa para la planeación de los recursos para los costos de materiales.	Informes de las actividades realizadas para el control de los costos operativos.	Generar alertas a la Gerencia sobre los costos operativos de la Empresa	Generación de informes para la toma de decisiones.
142	Seguimiento y control de los ingresos destinados especificamente a la ejecución de las inversiones del POIR	Utilización de los recursos destinados para la ejecución de las inversiones en la ciudad de Valledupar.	Garantizar la provisión de los recursos destinados para las inversiones mediante una Entidad Fiduciaria o Patrimonio Autónomo.	Creación de Contrato con Entidad Fiduciaria o Patrimonio Autónomo para control de los recursos con destinación en Inversiones.	Establecer mesas de trabajo en equipo entre la Gestión financiera, Planeación y Gestión Técnica Operativa para la destinación y ejecución de los recursos para las inversiones de la Entidad.	Informes de las actividades realizadas para el control, planeación y ejecución de las inversiones para la alta gerencia y la toma de decisiones.
143	Definición presupuestal de los recursos necesarios para el mantenimiento de la infraestructura de Servicio de la Entidad.	Apropiación de los recursos para el mantenimiento de las redes de Acueducto y Alcantarillado de la Entidad.	Definición presupuestal de los recursos necesarios para el mantenimiento de las sedes y edificios administrativos	Apropiación de los recursos para el mantenimiento de la sede administrativa y plantas de tratamiento (PTAP y PTAR)	Establecer mesas de trabajo en equipo entre la Gestión financiera, Planeación y Gestión Técnica Operativa para la destinación y ejecución de los recursos para el plan de Mantenimiento de la Entidad.	Informes de las actividades realizadas para el control, planeación y ejecución del plan de mantenimiento de la Entidad.
144	Establecer un procedimiento de registro contable de las contingencias bajo las normas contables vigentes de acuerdo a la información generada y suministrada por la Gestión Jurídica de la Entidad.	Registros contables reales que permitan medir el impacto que generan las provisiones en los estados financieros	Establecer mesas de trabajo en equipo entre la Gestión financiera, Contralor y Gestión Jurídica para determinar las cuantías de la provisión por contingencias.	Informes de las actividades realizadas para el control, y registro de las estimaciones de las contingencias que se puedan generar en la Entidad.	Generar alertas a la Gerencia sobre las posibles contigencias que afectarian la sostenibilidad financiera de la Entidad.	Generación de informes para la toma de decisiones.
145	Identificar las fuentes de recurso del saneamiento contable propuesto.	Consultoria para diagnostico de situación contable, financiera y fiscal, saneamiento contable, levantamiento de procedimientos, politica contable y costos ABC.	Implementación de sistema de información actualizado que garantice la seguridad de la información de la Entidad.	Software Financiero		
146	Identificar las fuentes de recursos para la valoración de los activos	Contrato de Valoración de Activos	Realizar los ajustes del saneamiento contable dentro de los estados financieros	Estado Financieros que reflejan la razonabilidad financiera de la Empresa.		
147	Identificación de las acreencias mediante la conciliacion realizada entre las areas de contabilidad y tesoreria	Partidas conciliadas	Documentación de las acreencias.	Ordenes de Pago debidamente legalizadas con soportes , las cuales deben ser revisadas y certificadas por el contralor de la Entidad	Archivo en cadena de custodia de las cuentas Pretoma	Manejo de la información contable bajo custodia de tesoreria durante dos años.
148	Establecer los mecanismos para Optimizar la carga fiscal. Mejorar el flujo de caja y aumentar la rentabilidad de sus operaciones	Contratación de asesor tributario				
149	Adquisición de un Software que permita la integración de todos los procesos que generen información con el area financiera.	Software Financiero				

No.	9.4. IMPACTOS Ó RESULTADOS ESPERADOS CON EL PROYECTO		9.5. ACTORES INVOLUCRADOS		9.6. RECURSOS		10. CRONOGRAMA	11. INDICADOR(ES)	12. META(S)	% DE AVANCES PARA SU TERMINACIÓN
	DIRECTOS	INDIRECTOS	INTERNOS	EXTERNOS	VALOR	FUENTE(S) DE FINANCIACIÓN				
138	Ajuste de Tarifas	Mayores Ingresos e inversiones.	Agente Especial, Gestión de Planeación, Gestión Comercial, Gestión Financiera, Gestión Juridica, Gestión Técnica, Gestión Humana.	Usuarios de la Entidad	Por Cuantificar	Fondo Empresarial	Actividad / Agosto / Septiembre / Octubre / Noviembre / Diciembre Recurso humano / Solicitud / Se define / En ejecución / Evaluación / Evaluación / Solicitud y cotización / Se define contratación / Se contrata plazo 6 meses – Marzo 2024 / Evaluación / Evaluación Construcción proyecciones financieras y flujo de caja por servicio y por componente tarifario / / / En ejecución / Evaluación / Presentación	Ejecución de Ingresos via Tarifa/ Ejecucion de Gastos	Realizar la actualización del Marco Tarifario, la adquisición del software que garantice el manejo de los ingresos bajo tarifas, Establecer la División de Costos ABC de la Entidad y capacitar al personal que hace parte del comité SUI con la finalidad de delegar lideres por gestión encargados de el manejo y ejecución de los ingresos obtenidos vias Tarifas	Se espera de la Gestión Comercial, la actualizacion del marco tarifario.
139	Administración del recaudo.	Mejoramiento del servicio mediante obras e inversiones	Agente especial, Gestión financiera, Planeación y Gestión comercial	Los usuarios			Permanente	Ejecución de Ingresos via Tarifa/ Ejecucion de Gastos	Sostenibilidad financiera y ejecución de inversiones para mejorar la prestación del servicio a la comunidad.	Se estipula organizar Cronograma mensual entre las areas involucradas para calcular los costos y gastos de la Entidad, en este proyecto basados en el recaudo efectivo.
140	Control de los costos laborales.	Mayor eficiencia en el uso de los recursos	Agente Especial, Planeación, Gestión Humana, Gestión Financiera.	Sindicatos de la Entidad.			Permanente	Ingresos Via Tarifa (CMA - CMO)/ Gastos Laborales	Realizar el control de los recursos para lograr el equilibrio financiero.	Se estipula organizar Cronograma mensual entre las areas involucradas (Gestión Humana - Gestión Financiera) para calcular los costos y gastos laborales de la Entidad, logrando asi la planeación financiera.
141	Menores costos operativos.	Mayor eficiencia en el uso de los recursos	Agente Especial, Planeación, Gestión Técnica Operativa Y Gestión Financiera	Usuarios de la Entidad			Permanente	Ingresos Via Tarifa (CMO)/ Gastos en Materiales	Realizar el control de los recursos para lograr el equilibrio financiero.	Se estipula organizar Cronograma mensual entre las areas involucradas (Gestión Técnica - Gestión Financiera) para calcular los costos y gastos en suministro de materiales para ejecutar las labores misionales de la Entidad, logrando asi la planeación financiera.
142	Excelencia empresarial con el cumplimiento de las inversiones y metas regulatorias	Mayor eficiencia en el uso de los recursos	Agente Especial, Planeación, Gestión Técnica Operativa Y Gestión Financiera	Usuarios de la Entidad			Permanente	Ejecución de Ingresos Via Tarifa (CMI)/Inversiones Realizadas	Realizar el control de los recursos para lograr el equilibrio financiero.	Se estipula organizar Cronograma mensual entre las areas involucradas (Gestión Técnica - Gestión de Planeación - Gestión Financiera) para calcular los costos y gastos en la ejecución de inversiones requeridas por la Entidad, tienen en cuena los ingresos obtenidos via tarifa logrando asi la planeación financiera.
143	Sostenibilidad financiera al contar con una gestión de activos, generación de programas preventivos de mantenimiento.	Menores impactos a futuro por costos de rehabilitación	Agente Especial, Planeación, Gestión Técnica Operativa Y Gestión Financiera	Empleados de la Entidad, Usuarios.	Por Cuantificar	Fondo Empresarial y/o Recursos Propios	Permanente	Ingresos Via Tarifa (CMO)/ Gastos en Mantenimiento	Realizar el control de los recursos para lograr el equilibrio financiero.	Se estipula organizar Cronograma mensual entre las areas involucradas (Gestión Técnica - Gestión Financiera) para calcular los costos y gastos en los mantenimientos requeridos por la Entidad, logrando asi la planeación financiera.
144	Conocimiento y definición de los riesgos contingentes a cargo de la empresa	Mayor eficiencia en el uso de los recursos	Agente Especial, Contralor, Gestión Jurídica y Gestión Financiera.	Terceros, Usuarios			Permanente	Provisionamiento Recursos (CMA)/ Gastos en Contingencias Jurídicas.	Realizar el control de los recursos para lograr el equilibrio financiero.	Crear la cuenta de provisionamiento de contingencias para el proximo informe. (Tener previsto dentro de esta cuenta las devoluciones que se realizaran a los usuarios por errores en tarifa)
145	Confiabilidad de la información financiera y contable	Articulación de los procesos y procedimientos, gestión de activos, inventarios, contabilidad y gestión operativa.	Agente Especial y Gestión Financiera.	Usuarios de la Información	Por Cuantificar	Fondo Empresarial y/o Recursos Propios	Actividad / Agosto / Septiembre / Octubre / Noviembre / Diciembre Contratación del Saneamiento Contable y costos ABC / Cotizaciones y estudio de mercado / Se licita / Se contrata plazo 9 meses – Julio 2024 / Evaluación / Evaluación Implementación software financiero / Definición del área de tecnología / Capacitación e implementación / / /	Estado financiero de la Entidad.	Saneamiento Contable, financiero y fiscal.	Se realizo cotización y se agrego la necesidad para la Contratación de persona natural o juridica que apoye a la Gestión Financiera para realizar el Diagnostico, Depuración y Saneamiento contable, Financiero, Fiscal Y realización de Politicas Contables durante la vigencia 2024 (12 Meses) por un valor estimado de $84.000.000.
146	Articulación de los procesos y procedimientos, gestión de activos, inventarios, contabilidad y gestión operativa.	Eficiencia en la gestión empresarial en el saneamiento de las finanzas	Agente Especial, Contralor, Gestión Tecnica y Gestión Financiera.	Usuarios de la Información	Por Cuantificar	Fondo Empresarial y/o Recursos Propios	Actividad / Agosto / Septiembre / Octubre / Noviembre / Diciembre Contratación de la valoración de los activos / Cotizaciones y estudio de mercado / Se licita / Se contrata plazo 6 meses – Marzo 2024 / Evaluación / Evaluación	Elaboración de Inventario y Valoración de Activos.	Valoración de Activos reales incluidos en los Estados Financieros	Se realizo cotización y se agrego la necesidad para la Contratación de persona natural o juridica que apoye a la Gestión Financiera para realizar el Diagnostico, Depuración y Saneamiento contable, Financiero, Fiscal Y realización de Politicas Contables durante la vigencia 2024 (12 Meses) por un valor estimado de $84.000.000.
147	Confiabilidad de la información financiera y contable	Eficiencia en la gestión empresarial en el saneamiento de las finanzas	Agente Especial, Contralor y Gestión Financiera.	Terceros, Proveedores, Usuarios		Fondo Empresarial y/o Recursos Propios	Actividad / Agosto / Septiembre / Octubre / Noviembre / Diciembre Identificación, documentación, certificación y archivo de las deudas Pretoma / Ejecución / Ejecución / Archivo y custodia / /	Cuentas Pretoma Contabilidad/Cuentas Pretoma Tesoreria	Organización y custoria de las cuentas por pagar -Pretoma	
148	Eficiencia en la gestión empresarial en el saneamiento de las finanzas	Confiabilidad de la información financiera y contable	Agente Especial, Contralor y Gestión Financiera.	Usuarios de la Información y DIAN	7.000.000 mensual (estimado)	Fondo Empresarial y/o Recursos Propios	Actividad / Agosto / Septiembre / Octubre / Noviembre / Diciembre Contratación de asesor tributario / Contratación / Ejecución / / /	No. de declaraciones presentadas / Total de declaraciones a presentar	Contratación de un asesor tributario	Se realizo cotización, requerimiento y solicitud de disponibilidad en el presupuesto del año 2023 para la Contratación de persona natural o juridica para asesorar y acompañar a la Gestión Administrativa y Financiera en temas tributarios para el cierre contable de la vigencia 2023 (1 Mes) por un valor estimado de $7.000.000; asi mismo se realizo la necesidad para el plan de compras de la vigencia 2024 (12 meses) por valor de $84.000.000.
149	Articulación de los procesos y procedimientos con todas las areas de la entidad.	Conocimiento en tiempo real de la situación financiera de la empresa, para toma de decisiones,	Agente Especial, División de Sistemas, Areas involucradas y Gestión Financiera.	Usuarios de la Información	Por Cuantificar	Fondo Empresarial y/o Recursos Propios	permanente	Implementación de Software Financiero	una coordinacion eficiente	La División de Sistemas de Información esta en tramite para la adquisición del nuevo software financiero que cumpla con las caracteristicas necesarias y que genere confiabilidad en la información suministrada.